

## Veröffentlichungen

### Monographien

**Controlling in der deutschsprachigen Sozialwirtschaft:** mit P. Stepanek, Springer VS Wiesbaden, 2019

**Strategisches Management im Sozialen Bereich,** 2. Aufl. Walhalla Augsburg 2018

**Marketing im Sozialen Bereich,** Walhalla Augsburg 2011

**Betriebswirtschaftliche Kompetenz für die Erwachsenenbildung,** G. Kortendieck/F. Summen (Hrsg.), W. Bertelsmann, Bielefeld 2008

**Personalmanagement und Personalwirtschaft:** mit L. Kolhoff, Nomos, Baden-Baden, 2006

**Gesundheitsökonomie und Wirtschaftspolitik** Haufe, Freiburg 1993

### Aufsätze

**Geschäftsführung:** in: socialnet Lexikon Onlinelexikon mit dem Schwerpunkt Sozial- und Gesundheitswesen, erscheint 2025

**Geschäftsführer:in:** in: socialnet Lexikon Onlinelexikon mit dem Schwerpunkt Sozial- und Gesundheitswesen, erscheint 2025

**Rationierung:** in: socialnet Lexikon Onlinelexikon mit dem Schwerpunkt Sozial- und Gesundheitswesen, erscheint 2025

**Rationalisierung** in: socialnet Lexikon Onlinelexikon mit dem Schwerpunkt Sozial- und Gesundheitswesen, erscheint 2025

**Priorisierung** in: socialnet Lexikon Onlinelexikon mit dem Schwerpunkt Sozial- und Gesundheitswesen, erscheint 2025

**Human Resources** in: socialnet Lexikon Onlinelexikon mit dem Schwerpunkt Sozial- und Gesundheitswesen, erscheint 2025

**Kostenrechnung:** in: socialnet Lexikon Onlinelexikon mit dem Schwerpunkt Sozial- und Gesundheitswesen, erscheint 2025

**Personalmanagement:** in: socialnet Lexikon Onlinelexikon mit dem Schwerpunkt Sozial- und Gesundheitswesen, 2024

**Marketing des assistiven Technologien,** in: W. Luthe, S-V. Müller, I. Schiering (Hrsg.): Assistive Technologien im Sozial- und Gesundheitssektor, Springer VS, Heidelberg 2022

**Strategien bei knappen Kassen:** in: Ch. Gerlach, M. v. Bergen, K. Eiler (Hrsg.): Zwischen gesellschaftlichem Auftrag und Wettbewerb - Sozialmanagement und Sozialwirtschaft in einem sich wandelnden Umfeld, Springer VS, Wiesbaden 2022

**Betriebswirtschaftslehre,** in: socialnet Lexikon Onlinelexikon mit dem Schwerpunkt Sozial- und Gesundheitswesen, <https://www.socialnet.de/lexikon/Betriebswirtschaftslehre>, 2020

**Homo Oeconomicus,** in: socialnet Lexikon Onlinelexikon mit dem Schwerpunkt Sozial- und Gesundheitswesen <https://www.socialnet.de/lexikon/Homo-oeconomicus>, 2020

**Strategisches Personalmanagement,** in: Wöhrle, A. (Hrsg.): Personalmanagement – Personalentwicklung, Nomos, Baden-Baden 2019

**Klienten als (Teilzeit) Mitarbeitende,** in: Grunwald, K. /Kolhoff, L. (Hrsg.): Aktuelle Diskurse in der Sozialwirtschaft, S. 41 – 54, Springer VS, Wiesbaden 2018

**Kostenrechnung,** in: Lexikon der Schulsozialarbeit, Bassarak, H. (Hrsg.), Nomos, Baden-Baden, 2018

**Betriebswirtschaftslehre,** in: Lexikon der Schulsozialarbeit, Bassarak, H. Hrsg.), Nomos, Baden-Baden, 2018

**Klienten als Mitarbeitende,** in: Sozialwirtschaft 1/2017

**Klienten als Teilzeit-Mitarbeitende,** in: Gegenwart und Zukunft des Sozialmanagements und der Sozialwirtschaft. Aktuelle Herausforderungen, strategische Ansätze und fachliche Perspektiven. Grillitsch, W., Brandl, P., Schuller, St. Hrsg.), Wiesbaden 2017

**Wozu loben? Die Führung von MitarbeiterInnen in der Sozialen Arbeit,** in: Fritze, A./ Amschutz, J./ Wütherich, B.: Versorgung gestalten. Innovation - Kooperation - Vernetzung - Konkurrenz. Olten, 2015

**Personalkosten,** in: Lexikon der Sozialwirtschaft, Maelicke, B. (Hrsg.) Nomos, Baden-Baden 2. Aufl. 2013

**Kunde,** in: Lexikon der Sozialwirtschaft, B. Maelicke (Hrsg.) Nomos, Baden-Baden 2. Aufl. 2013

**Kundenbefragungen,** in: Lexikon der Sozialwirtschaft, B. Maelicke (Hrsg.) Nomos, Baden-Baden 2. Aufl. 2013

**Kundenfreundlichkeit,** in: Lexikon der Sozialwirtschaft, B. Maelicke (Hrsg.) Nomos, Baden-Baden 2. Aufl. 2013

**Der Mehrwert einer multiperspektivischen Forschung im Sozialmanagement,** in: A. Wöhrle (Hrsg.): Auf der Suche nach Sozialmanagementkonzepten und Managementkonzepten für und in der Sozialwirtschaft, Zielverlag Augsburg, 2012

**Marketing,** in: Gesundheits- und Sozialmanagement, P. Hensen / G. Hensen (Hrsg.), Kohlhammer, Stuttgart, 2011

**Strategisches Controlling,** in: Gesundheits- und Sozialmanagement, P. Hensen / G. Hensen (Hrsg.), Kohlhammer, Stuttgart, 2011

**Milieumarketing – wie erreichen wir die Eltern**, in: forum Erwachsenenbildung 3/2010

**Personalstrategien in der Erwachsenenbildung**, in: EB 3/2008

**Analyse der Funktionsweise und –Fähigkeit des Marktmechanismus in der Koordination sozialer Dienstleistungen**, in: A. Wöhrle/ W.R. Wendt (Hrsg.): Stand und Entwicklung von Sozialwirtschaft und Sozialmanagement, Zielverlag Augsburg 2008

**Marketing in der Erwachsenenbildung**, S. 83 – 167, in: Betriebswirtschaftliche Kompetenz für die Erwachsenenbildung, G. Kortendieck/F. Summen (Hrsg.), Bertelsmann, Bielefeld 2008

**Strategisches Management**, S. 168 – 246, in: Betriebswirtschaftliche Kompetenz für die Erwachsenenbildung, G. Kortendieck/F. Summen (Hrsg.), Bertelsmann, Bielefeld 2008

**Controlling und Kostenmanagement**, S. 290 – 358, in: Betriebswirtschaftliche Kompetenz für die Erwachsenenbildung. G. Kortendieck/F. Summen (Hrsg.), Bertelsmann, Bielefeld 2008

**Weiterbildung in den Fachbereichen Sozialer Arbeit**, in: K. Prenner (Hrsg.): Bewegung und handlungsorientiertes Lernen an Fachbereichen Soziale Arbeit. Tagungsdokumentation zu Entwicklungstendenzen von Sport, Psychomotorik und Erlebnispädagogik in Lehre und Weiterbildung, Tagungsbericht vom 15.03.2007

**Kann eine kath. Erwachsenenbildung wirtschaftlich sein?** In: H. Stuntebeck / R. Hohmann (Hrsg.): Festschrift zum 50-jährigen Bestehen der Kath. Erwachsenenbildung Niedersachsen, Hannover 2006

**Bildung, ein Vertrauensgut – über das Verhältnis von Betriebswirtschaft und Erwachsenenbildung**, in EB, 4/ 2006

**Wettbewerb und Evaluation:** in: Festschrift 100 Jahre Ausbildung zum sozialen Beruf. Geschichte und Gegenwart des Fachbereichs Sozialwesen der Fachhochschule Braunschweig/ Wolfenbüttel, Braunschweig (Institut für Fort- und Weiterbildung sozialer Berufe) 2005

**Kostenmanagement**, in: Praxishandbuch Sozialmanagement, VNR Verlag für die deutsche Wirtschaft, Bonn, 2000

**Controlling**, in: Praxishandbuch Sozialmanagement, VNR Verlag für die deutsche Wirtschaft, Bonn 2000

**Benchmarking**, in: Praxishandbuch Sozialmanagement, VNR Verlag für die deutsche Wirtschaft, Bonn 2000

**Moderation**, in: Praxishandbuch Sozialmanagement, VNR Verlag für die deutsche Wirtschaft, Bonn 2000

**Bildungscontrolling**, in: eb, Berichte und Informationen der niedersächsischen Erwachsenenbildung, Hannover 1999

**Arbeitsmarktpolitik und christliche Ideale**, in: Christliche Soziallehre/Grundwerte, Schriftenreihe der CDA Niedersachsen Band 1, Hannover 1999

**Erwachsenenbildung zwischen Markt und Moral**, in: Jahresbericht der Katholischen Erwachsenenbildung Niedersachsen, Hannover 1997

(mit B. Külp) **Umverteilungsprobleme in der Krankenversicherung**, in: WISU, das Wirtschaftsstudium, Düsseldorf 1994

(mit B. Külp) **Die Rolle der Einkommensverteilung in der Wohlfahrtstheorie**, in: WISU, das Wirtschaftsstudium, Düsseldorf 1994

**Wie sozial ist die Soziale Marktwirtschaft?** in: EB Erwachsenenbildung, Düsseldorf, 1994

## **Studienbriefe**

**Strategisches Controlling:** Studienbrief 2-020-2603 der postgradualen und weiterbildenden Fernstudiengänge Sozialmanagement und öffentliches Dienstleistungsmanagement, Fernstudienagentur des FVL, 3. verbesserte Auflage, Brandenburg 2017

**Operatives Controlling:** Studienbrief 2-020-2602 der postgradualen und weiterbildenden Fernstudiengänge Sozialmanagement und öffentliches Dienstleistungsmanagement, Fernstudienagentur des FVL, 3. Neu gestaltete und aktualisierte Auflage, Brandenburg 2016

**Volkswirtschaftslehre kompakt 3: Soziale Sicherung**, Studienbrief der postgradualen und weiterbildenden Fernstudiengänge Sozialmanagement und öffentliches Dienstleistungsmanagement, Fernstudienagentur des FVL, Brandenburg, 2. Aufl. 2015

**Volkswirtschaftslehre kompakt 1: Angebot und Nachfrage**, Studienbrief der postgradualen und weiterbildenden Fernstudiengänge Sozialmanagement und öffentliches Dienstleistungsmanagement, Fernstudienagentur des FVL, Brandenburg; 2. Aufl. 2014

**Volkswirtschaftslehre kompakt 2: Wirtschaftspolitik**, Studienbrief der postgradualen und weiterbildenden Fernstudiengänge Sozialmanagement und öffentliches Dienstleistungsmanagement, Fernstudienagentur des FVL, Brandenburg, 2. Aufl. 2013

**Finanzierung und Steuerung - Grundlagen des Controllings**, Studienbrief der Hamburger FernHochschule, Hamburg 2013

**Finanzierung und Steuerung – Instrumente des Controllings**, Studienbrief der Hamburger FernHochschule, Hamburg 2013

**Marketing im Gesundheits- und Sozialen Bereich**, Studienbrief der Hamburger FernHochschule, Hamburg 2009

**Rezensionen (In Socialnet)** <http://www.socialnet.de/rezensionen/>

Wolfgang Ortmanns: Entscheidungs- und Spieltheorie (09/2023)

Beate Finis Siegler: Entwicklung einer Ökonomik Sozialer Arbeit aus der Retrospektive (06/2023)

Reinbert Schauer, René Clemens Andeßner, Dorothea Greiling: Rechnungswesen und Controlling für Nonprofit-Organisationen (04/2016)

Joachim Merchel: Management in Organisationen der Sozialen Arbeit (04/2015)

Ruth Stock-Homburg: Personalmanagement (03/2015)

Heinz-Georg Baum/ Adolf Gerhard Coenenberg/ Thomas W. Günther: Strategisches Controlling (07/2014)

Andrea Tabatt-Hirschfeld: Public Management. Schwerpunkt: Sozialverwaltung in Kommunen. (02/2013)

Thomas M. Fischer, Klaus Möller, Wolfgang Schultze: Controlling. Grundlagen, Instrumente und Entwicklungsperspektiven (12/2012)

Günter Müller-Stewens, Christoph Lechner: Strategisches Management. Wie strategische Initiativen zum Wandel führen; der St. Galler General-Management-Navigator, 4. Aufl. (07/2012)

Detlev Becker, Gregor Hellmons, Reinhold Garthe u.a.: Controlling und Risikomanagement in Einrichtungen des Sozialbereichs. (4/2011)

Andrea Tabatt-Hirschfeldt: Leistungsorientierung in der Kommunalverwaltung (07/2010)

Sabine Haller: Dienstleistungsmanagement. Grundlagen - Konzepte – Instrumente, 4. Aufl. (04/2010)

Bettina Stoll: Balanced Scorecard, 2. Aufl. (03/2008)

Christian Loffing: Mitarbeiter richtig führen. Erfolgreiche Führungskräfte führen flexibel (02/2008)

Peter Gerull: Sozialwirtschaftliches Qualitätsmanagement (02/2008)

Johanna Bödege-Wolf, Klaus Schellberg: Organisationen der Sozialwirtschaft (06/2006)

Manfred Bruhn: Marketing für Nonprofit-Organisationen. Grundlagen, Konzepte, Instrumente (10/2005)

Robert Bachert, Arnold Pracht: Strategisches Controlling. Controlling und Rechnungswesen in Sozialen Unternehmen (10/2005)

Joachim Merchel: Leitung in der sozialen Arbeit. Grundlagen der Gestaltung und Steuerung von Organisationen (10/2005)

Stefanie Hartz, Klaus Meisel: Qualitätsmanagement (03/2005)

Franz Peterander, Otto Speck (Hrsg.): Qualitätsmanagement in sozialen Einrichtungen (12/2004)

Manfred Bruhn: Qualitätsmanagement für Dienstleistungen. Grundlagen, Konzepte, Methoden (11/2004)

Robert Bachert: Kosten- und Leistungsrechnung. Controlling und Rechnungswesen in Sozialen Unternehmen (07/2004)

Joan Magretta: Basic Management. Alles, was man wissen muss (06/2004)

Marianne Meinhold, Christian Matul: Qualitätsmanagement aus der Sicht von Sozialarbeit und Ökonomie (03/2004)

Ludger Kolhoff: Analyse und Entwicklung von Organisationen im sozialen Sektor (11/2003)